

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٤



جمعية مُعين القانونية

لخدمة الأرامل واليتامى

ترخيص رقم: 5244

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
مَجْلَدُ الْفَرَاسِخِ
مَجْلَدُ الْفَرَاسِخِ
مَجْلَدُ الْفَرَاسِخِ



جمعية مُعِين القانونية

لخدمة الأرمال واليتامى

ترخيص رقم: 5244



محمد بن عبد العزيز آل سعود
رئيس مجلس إدارة الجمعية
عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس إدارة الجمعية
عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس إدارة الجمعية



جمعية معين القانونية

لخدمة الأرمال واليتامى

ترخيص رقم: 5244



صلى الله عليه وسلم
محمد بن سليمان بن عبد العزيز آل سعود
مستشار



جمعية معين القانونية

لخدمة الأرامل واليتامى

ترخيص رقم: 5244

هي جمعية أهلية تطوعية ، غير ربحية ذات شخصية اعتبارية ، ولها ذمة مالية مستقلة ، يشمل نطاق خدماتها محافظة الأحساء ، ومقرها الرئيسي في الأحساء ، وتعمل تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ومسجلة تحمل ترخيص رقم (5244) وتاريخ 1444/10/21 هـ تُعنى بتقديم الخدمات القانونية للأرامل واليتامى ومن في حكمهم ، ولها طموح في نشر الثقافة القانونية ، وتحقيق رسالة العدالة ، وتقديم الاستشارات القانونية ، وتوعية المجتمع ولها مجموعة من الأهداف التي تسعى لتحقيقها منها :

- التوعية بتقديم الخدمات القانونية والاستشارات تطوعاً للفئة المستفيدة
- أنظمة والإجراءات ذات العلاقة بالحقوق الشخصية (المالية والاعتبارية)
- التمثيل القانوني أمام المحاكم واللجان القضائية ولجان التحكيم والإصلاح
- تحصيل المستحقات المالية
- دراسة وصياغة العقود
- المتابعة والتعقيب أمام الجهات الحكومية والأهلية
- المساهمة في التحكيم والتسويات الودية للنزاعات
- التوعية بالأنظمة والإجراءات المنصوص عليها في أنظمة المملكة العربية السعودية والتي تكفل حقوق الفئة المستهدفة
- توعية المجتمع ومؤسساته بالأنظمة والقوانين لكي تقوم كل مؤسسه بواجبها النظامي



جمعية معين القانونية

لخدمة الأرامل واليتامى

ترخيص رقم: 5244

رؤيتنا :
الريادة في الرعاية القانونية ، للأرامل واليتامى ومن في حكمهم من القابلين للخدمات القانونية والاجتماعية والنفسية ، وتأهيلهم التأهيل الشرعي ، وإدماجهم في المجتمع

رسالتنا :
المساهمة في تعزيز جودة الحياة للأرامل واليتامى ومن في حكمهم في محافظة الأحساء من خلال خدمات الرعاية القانونية والتأهيل والإدماج المجتمعي ، إيفاء لذواتهم ، وتأسيساً لاستقلاليتهم كلا بقدر إمكانياته

تستهدف جمعية معين لهذا العام 2024 م تحقيق للأهداف العامة وتعزيز النهوض بالجمعية حيث توضح المسار الذي ستسلكه الجمعية للانتقال من واقعها القائم حالياً وفتياً وإدارياً وتسويقياً ومالياً في الرعاية والتأهيل القانوني للأرامل واليتامى ومن في حكمهم مناسبة لحاجة المنطقة وتحقيق ذلك على الجمعية سلوك خمس مسارات في الاتجاهات التالية :

- الإصلاح الإداري
- التطوير الفني
- النهوض بالقدرات الإعلامية والتسويقية
- الارتقاء بالقدرات المالية
- النمو والتوسع



جمعية معين القانونية

لخدمة الأرامل واليتامى

ترخيص رقم: 5244

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

الإصلاح الإداري

الهدف التشغيلي

١/ تنظيم العمليات الإدارية وتحديد الصلاحيات

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
32500	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية (أحمد العبد القادر – حنان العويد _ منيفة المطرفي _ فاطمة عسيري _ دانة الحمد) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال الوصف الوظيفي وسياسة الصلاحيات 	١_ إعداد الوصف الوظيفي لجميع الوظائف ، وسياسة السلطات (الصلاحيات والمسؤوليات)
	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية (عبد العزيز المخايطة _ أحمد العبد القادر _ حنان العويد) 	<ul style="list-style-type: none"> إقرار الهيكل التنظيمي 	٢_ مراجعة وإقرار تصميم الهيكل التنظيمي
	الربع الثالث	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية والمالية (أحمد العبد القادر _ حنان العويد _ أحمد الجغيمان) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ مالا يقل عن 80% من اللوائح المطلوبة 	٣_ تحديد وإعداد اللوائح والسياسات الضرورية لتسيير أعمال الجمعية أو المطلوبة للالتزام بأنظمة الحوكمة (الموارد البشرية والمالية والمحاسبية وتنمية الموارد المالية والشراكات وإدارة تقنية المعلومات والاعلام)

٢/ تحسين بيئة العمل داخل الجمعية

31740	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ إبراهيم المقهوي) 	<ul style="list-style-type: none"> إقرار خطة التدريب 	٤_ إعداد خطة التدريب السنوية
	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية (محمد الصويغ) 	<ul style="list-style-type: none"> إقرار خطة التوظيف 	٥_ إعداد خطة التوظيف السنوية
	الربع الثالث	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية وتقنية المعلومات (طارق السلطان _ أحمد العبد القادر) 	<ul style="list-style-type: none"> اقترح وإقرار ٢ – ٣ حلول 	٦_ البحث وإيجاد حلول إلكترونية لأتمتة العمل
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية والشراكات (أحمد العبد القادر _ عزام الربيعة _ منيفة المطرفي) 	<ul style="list-style-type: none"> مراقبة وإنجاز المتطلبات 	٧_ متابعة متطلبات الخدمات اللوجستية وتهيئة المقر بالأجهزة والمستلزمات المادية اللازمة لاستدامة العمل

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

الإصلاح الإداري

الهدف التشغيلي

٣/ الارتقاء بالمستوى المؤسسي للجمعية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
20000	الربع الثاني	• الإدارة التنفيذية وأخصائي الحوكمة (أحمد العبد القادر _ أحمد الجفيمان)	• إقرار الدليل / السياسة الخاصة بالحوكمة	٨_ وضع دليل للحوكمة وفق تعليمات الهيئات الحكومية المختصة
	• الشهر الأول من ربع كل سنة	• الإدارة التنفيذية وأخصائي الحوكمة (أحمد الجفيمان _ حنان العويد)	• الحصول على ما لا يقل عن 90% من الدرجة الاجمالية	٩_ متابعة الالتزام بجميع متطلبات دليل الحوكمة وإصدار تقرير بذلك
	• الربع الثاني	• مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والإدارة المالية (عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ)	• إكمال وإقرار المراجعة	١٠_ تحديد أقسام الجمعية الأساسية المتطلب تأسيسها في 2024
<h4>٤/ المتابعة والتقييم</h4>				
	• الشهر الأول من ربع كل سنة	• الإدارة التنفيذية (المساعدة الإدارية) (حنان العويد)	• تنفيذ ما لا يقل عن 90% من مبادرات الأهداف التشغيلية	١١_ قياس نتائج مبادرات وبرامج الخطة التشغيلية لعام 2024

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

التطوير الفني

الهدف التشغيلي

١/ تحسين جودة الخدمة المقدمة للمستخدمين

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	• لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية (زكي الجوهر _ أحمد العبد القادر)	• تنفيذ ما لا يقل عن ٣ برامج جديدة	١٢_ تحديد البرامج المؤسسية التي تعنى بجودة خدمة المستخدمين
	مستمر	• لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية (زكي الجوهر _ أحمد العبد القادر)	• اكمال وإقرار الخطة (مع ملاحظة المستهدف ادناه)	١٣_ اعداد خطة لزيادة عدد مستخدمي الجمعية
	مستمر	• الاخصائيين القانونيين (عبد العزيز السلطان _ عبد الله التركي)	• استهداف زيادة المستخدمين في النصف الثاني ب ٥٠% مقارنة بالنصف الأول	١٤_ تنفيذ خطة زيادة المستخدمين (٢) أعلاه برفع عدد الاستشارات والمرافعات القانونية
	الربع الثاني	• لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ عبد العزيز بودي)	• إكمال وإقرار النماذج	١٥_ تطوير نماذج لقياس مدى رضا المستخدمين

٢/ تنظيم العمل الفني داخل الجمعية

	الربع الثاني	• مجلس الإدارة والاختصاصيين القانونيين (عمر العمودي)	• اكمال وإقرار المعايير	١٦_ تحديد معايير تقييم واختيار القانونيين
	الربع الثاني	• مجلس الإدارة والاختصاصيين القانونيين (أحمد المطر)	• اكمال وإقرار المعايير	١٧_ تحديد معايير تقييم واختيار المتقدمين من المستخدمين
	مستمر	• مجلس الإدارة والاختصاصيين القانونيين (أحمد العبد القادر _ عمر بودي)	• اكمال وإقرار المعايير وإعداد تقارير عن المستوى	١٨_ تحديد معايير تقييم مستوى تحسن (أو تراجع) الحالات المستفيدة ومتابعة المستوى

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

التطوير الفني

الهدف التشغيلي

٣/ الارتقاء بالوعي القانوني لمستفيدي الجمعية وللمجتمع عموماً

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
34800	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> فريق الدراسات والإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (وفاء الرشيد) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال الخطة ومتابعة تنفيذها 	١٩_ وضع خطة سنوية للموضوعات البحثية المتعلقة بالمستفيدين وتنفيذها
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (حنان العويد _ أنيسة العمودي) 	<ul style="list-style-type: none"> إطلاق ٤-٥ نشرات توعوية 	٢٠_ إطلاق النشرات التوعوية (التثقيفية والإرشادية) بأعمال الجمعية
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (عبد الله الحمود _ سالم الربيعة) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال الخطة وعقد ٤-٥ محاضرات 	٢١_ اعداد خطة وعقد عدد من المحاضرات التوعوية بالشراكة مع الأكاديميين القانونيين وأصحاب الخبرة

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

التطوير الفني

الهدف التشغيلي

٤/ دعم الاستشارات والمرافعات القانونية للمستفيدين

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
36000	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الادارة ولجنة العلاقات العامة (زكي الجوهر _ حمزة السلطان _ سالم الربيعه) 	<ul style="list-style-type: none"> التعاون مع ١٠-١٥ استشاريين قانونيين 	٢٢_ تحديد والتعاون مع عدد من الاستشاريين القانونيين ذوي الكفاءة
	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (عبد الله التركي _ لجين المناسف) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال الخطة وقرارها 	٢٣_ وضع خطة لتقديم الاستشارات الهاتفية والمرافعات
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (عبد الله التركي _ لجين المناسف) 	<ul style="list-style-type: none"> انجاز زيادة في عدد الاستشارات والمرافعات القانونية بين كل ربع سنة مقارنة بما سبقه 	٢٤_ تفعيل الخطة أعلاه بتقديم الدعم القانوني من الاستشارات والمرافعات للأرامل واليتام والمطلقات
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> لجنة العلاقات العامة والإدارة التنفيذية والاختصاصيين القانونيين (عبد الله التركي _ لجين المناسف) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال النماذج ومتابعة تنفيذ الإحصاءات المطلوبة 	٢٥_ تطوير نماذج لإحصاء ومعرفة أنواع القضايا ونوعية المستفيدين

٥/ المشاركة في جوائز التميز المؤسسي

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الادارة ولجنة العلاقات العامة (زكي الجوهر _ عبد العزيز السلطان) 	<ul style="list-style-type: none"> تحديد جائزتين والفوز بواحدة 	٢٦_ تحديد الجوائز المستهدفة ومتطلباتها والعمل على استيفاء هذه المتطلبات

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

النهوض بالقدرات الإعلامية والتسويقية

الهدف التشغيلي

١/ التطوير الإعلامي

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
42000	مستمر	<ul style="list-style-type: none">• لجنة العلاقات العامة (زكي الجوهر)	<ul style="list-style-type: none">• اكمال الخطة ومتابعة تنفيذها	٢٧_ اعداد خطة تسويقية تشمل زيارات الداعمين والقطاعات المختلفة والظهور في وسائل الاعلام
	مستمر	<ul style="list-style-type: none">• لجنة العلاقات العامة والشراكات (زكي الجوهر _ سالم الربيعه)	<ul style="list-style-type: none">• انتاج الحقيبة وتوزيعها	٢٨_ انتاج حقيبة تسويقية للجمعية لتشمل: عرض مرئي تعريفى، ملف تسويقي للجمعية وخدماتها، فيديو تعريفى، مواد دعائية (أكواب، قمصان. إلخ)، إضافة الى مواد توعوية، التقرير السنوي لعرض الإنجازات والخطط المستقبلية والأداء المالي

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

النهوض بالقدرات الإعلامية والتسويقية

الهدف التشغيلي

٢/ توسيع دائرة علاقات الجمعية وتأثيرها

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الأدرّة ولجنة العلاقات العامة والأدرّة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ عبد العزيز السلطان _ حمزة السلطان _ سعد رفدان _ سالم الربيعة _ زكي الجوهر) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ ٨٠% من الزيارات الواردة في الخطة التسويقية 	٢٩_ زيارة الداعمين وأهل الخير
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الأدرّة ولجنة العلاقات العامة والأدرّة التنفيذية (حجي النجدي _ زكي الجوهر _ محمد الشمري) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ ٨٠% من الظهور الوارد في الخطة التسويقية 	٣٠_ الظهور في قنوات الاعلام
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> لجنة العلاقات العامة والادارة التنفيذية (حجي النجدي _ زكي الجوهر _ محمد الشمري) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ ما لا يقل عن ٨٠% من الظهور الوارد في الخطة التسويقية 	٣١_ الظهور في وسائل التواصل الاجتماعي
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الادارة ولجنة العلاقات العامة والادارة التنفيذية (عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ _ عبد العزيز المخايطة) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ ٨٠% من الزيارات الواردة في الخطة التسويقية 	٣٢_ زيارة القطاعات الحكومية
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الادارة ولجنة العلاقات العامة والادارة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ _ عبد العزيز المخايطة) 	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ ٨٠% من التواصل والزيارات الواردة في المبادرة بهدف الحصول على إيرادات تتجاوز ٥٤٤,٠٠٠ ريال حسب موازنة ٢٠٢٤ 	٣٣_ التواصل مع عدد من الجهات المانحة والشركات ورجال الأعمال عن بعد أو بزيارة مقارهم (الذين تم التقديم عليهم في مبادرة "تعزيز الاستدامة المالية"

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

النهوض بالقدرات الإعلامية والتسويقية

الهدف التشغيلي

٣/ المشاركة في البرامج والأنشطة المحلية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	• لجنة العلاقات العامة والادارة التنفيذية (زكي الجوهر _ أحمد العبد القادر _ حنان العويد)	• اكمال التقويم والخطة ومتابعة تنفيذها	٣٤ اعداد تقويم سنوي وخطة للمشاركة في الفعاليات الوطنية ذات العلاقة
	مستمر	• لجنة العلاقات العامة والادارة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ حنان العويد)	• تنفيذ ٨٠% من المشاركات الواردة في الخطة التسويقية	٣٥ التواصل مع منسقي الفعاليات الوطنية لمشاركة الجمعية فيها

٤/ تطوير القنوات الالكترونية

	مستمر طوال العام	• لجنة العلاقات العامة وأخصائي تقنية المعلومات (طارق السلطان _ زكي الجوهر _ أحمد العبد القادر)	• اكمال التحسين ومتابعة تحديثه	٣٦ تحسين وتحديث موقع الجمعية الالكتروني ومنصات التواصل الاجتماعي بشكل مستمر
	مستمر طوال العام	• لجنة العلاقات العامة وأخصائي تقنية المعلومات (طارق السلطان _ زكي الجوهر _ أحمد العبد القادر)	• استهداف ما لا يقل عن ١٠٠٠ متابع لكل منصة	٣٧ زيادة عدد المتابعين في منصات التواصل الاجتماعي X، انستغرام وسناب شات

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

الارتقاء بالقدرات المالية

الهدف التشغيلي

١/ تنظيم الأمور المالية الخاصة بالجمعية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	الربع الثاني	• الإدارة المالية (محمد القصيمي _ محمد الصويغ)	• اعداد وتوزيع الخطة	٣٨_ إعداد خطة التدفقات النقدية السنوية
	مستمر	• الإدارة المالية (محمد القصيمي)	• اصدار ١٢ تقرير دوري	٣٩_ اصدار التقارير الشهرية والربع سنوية الخاصة بالإيرادات والمصروفات
	مستمر	• الإدارة المالية (أحمد العبد القادر _ محمد القصيمي _ محمد الصويغ)	• اصدار التقارير المطلوبة	٤٠_ اصدار تقرير الامتثال لموازنة ٢٠٢٤
	الربع الرابع	• الإدارة المالية (أحمد العبد القادر _ محمد القصيمي _ محمد الصويغ)	• اكمال الموازنة والقوائم المالية	٤١_ اعداد الموازنة المالية لعام ٢٠٢٥ والقوائم المالية لعام ٢٠٢٤

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

الارتقاء بالقدرات المالية

الهدف التشغيلي

٢/ تعزيز الاستدامة المالية للجمعية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	الربع الثاني	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية والمالية (أحمد العبد القادر _ محمد الصويغ _ عبد العزيز السلطان) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال الخطة بحيث تحتوي على ما لا يقل عن ١٠٠ جهة مانحة 	٤٢_ وضع خطة للجهات المانحة تشمل تحديد الجهات المستهدفة مثل الدعم التشغيلي وصندوق دعم الجمعيات وعدد من الجهات المانحة والشركات ورجال الاعمال، إضافة الى تحديد مواعيد التقديم للمتبعي من العام ٢٠٢٤
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية (أحمد العبد القادر _ عزام الربيعة _ حنان العويد _ حمزة السلطان _ عبد العزيز بودي _ فاطمة العسيري _ دانة الحمد) 	<ul style="list-style-type: none"> التقديم على ال ١٠٠ جهة مانحة 	٤٣_ التقديم على الدعم الوارد في خطة الجهات المانحة أعلاه عن طريق مواقعهم الالكترونية
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> الإدارة التنفيذية والمالية (أحمد العبد القادر _ عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ) 	<ul style="list-style-type: none"> اكمال التقديم 	٤٤_ التقديم على مصادر أخرى للإيرادات لتشمل منصة احسان وإضافة الجمعية لقائمة التبرعات للجمعيات في بنك الرياض
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الإدارة (عبد العزيز السلطان) 	<ul style="list-style-type: none"> الحصول على وقف واحد 	٤٥_ العمل مع هيئة الأوقاف للحصول على وقف استثماري لإيجاد دخل مالي مستمر للجمعية
	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الأدرّة والأدرّة التنفيذية والمالية والعلاقات العامة (أحمد العبد القادر _ عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ) 	<ul style="list-style-type: none"> جمع ما لا يقل عن ٩٠% من مبلغ ال ١,١٢٥,٠٠٠ ريال المستهدف 	٤٦_ متابعة خطة الإيرادات والتبرعات الواردة في موازنة ٢٠٢٤ الخاصة بالجمعية

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

الارتقاء بالقدرات المالية

الهدف التشغيلي

٣/ استغلال السيولة النقدية الفائضة باستثمارات تعود بالنفع للجمعية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	• مجلس الادارة والادارة المالية (محمد الصويغ _ عبد العزيز السلطان _ عبد العزيز المخايطة)	• كمال الخطة وتحديد الاستثمار المقترح واقاراه	٤٧_ وضع وتنفيذ خطة للتعامل مع السيولة النقدية الفائضة غير المستغلة من خلال الاستثمار قليل المخاطرة

٤/ توفير الميزانيات الخاصة بالخطط التحسينية الداخلية

	مستمر	• مجلس الادارة والادارة المالية (أحمد العبد القادر _ محمد الصويغ _ عبد العزيز السلطان)	• تنفيذ التخصيص المطلوب	٤٨_ تخصيص موازنات كافية لكافة البنود في مجال التجهيزات والنثرات والتدريب والتوظيف الجزئي وغيره
--	-------	---	-------------------------	--

٥/ إدارة المخاطر المالية

	الربع الثاني - الربع الثالث	• مجلس الادارة والادارة المالية (أحمد العبد القادر _ محمد الصويغ _ عبد العزيز المخايطة)	• اكمال التحليل والخطة المطلوبة	٤٩_ تحليل المخاطر المالية المحتملة ووضع خطة للتعامل معها
--	--------------------------------	--	---------------------------------	--

٦/ تحسين الكفاءة والإنتاجية

	مستمر	• مجلس الادارة والادارة المالية (عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ _ عبد العزيز المخايطة _ محمد القصيمي)	• اكمال التحليل المطلوب	٥٠_ تحليل عمليات الجمعية لتقليل التكاليف العامة وتحسين استخدام الموارد المتاحة
--	-------	--	-------------------------	--

٧/ الحفاظ على الشفافية المالية

	مستمر	• الادارة التنفيذية والادارة المالية (أحمد العبد القادر _ محمد القصيمي)	• تنفيذ المشاركة المطلوبة للتقارير	٥١_ مشاركة التقارير المالية مع الأعضاء والمتبرعين مبينة كيفية استخدام الأموال وتحقيق الأهداف المالية للجمعية
--	-------	--	------------------------------------	--

الاتجاه / الهدف الاستراتيجي

النمو والتوسع

الهدف التشغيلي

١/ عقد شراكات لوجستية

المبلغ التقديري	تاريخ الاستحقاق	مسؤول التنفيذ	المستهدف العام	الخطوات والمبادرات
	مستمر	• مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشراكات (أحمد العبد القادر _ زكي الجوهر _ سالم الربيعة)	• إقرار ما لا يقل عن ١٠ شركات	٥٢_الاتفاق وعقد شراكات مع عدد من الجمعيات والمؤسسات الحكومية والخاصة والتي تعود بالنفع على جميع الأطراف
	مستمر	• الإدارة التنفيذية والشراكات (أحمد العبد القادر _ حنان العويد _ مريم العبد القادر _ منيفة المطرفي)	• تنفيذ ما لا يقل عن ٥٠% من البنود المحددة	٥٣_تحديد وتفعيل البنود ذات الأهمية في الشراكات المعقودة

٢/الاهتمام بالمشاريع ذات العلاقة

200000	الربع الثاني	• إدارة الشراكات (عزام الربيعة _ عبد العزيز السلطان)	• تنفيذ ما لا يقل عن ٥٠% من البنود المحددة	٥٤_اقتراح وتفعيل عدد من المشاريع التي تعود بالنفع للمستفيدين أو بالعائد المادي للجمعية
	الربع الثاني	• إدارة الشراكات (عزام الربيعة _ عبد العزيز السلطان _ محمد الصويغ)	• اكمال التقييم	٥٥_ تقييم الحاجة للانتقال لمقر للجمعية في ٢٠٢٤ والبحث عن مقر (ان وجدت)

٣/ الاعتماد على المتطوعين - المتطوعات

3000	الربع الثاني	• مجلس الإدارة وإدارة العلاقات العامة (أحمد العبد القادر _ سالم الربيعة _ زكي الجوهر)	• استقطاب ٣٠ متطوع/متطوعة	٥٦_ استقطاب المتطوعين والمتطوعات النشيطين واصحاب الكفاءة والجودة
------	--------------	---	---------------------------	--

الاهداف الاستراتيجية	الأهداف التشغيلية	المبادرات	اجمالي المبلغ التقديري
5	23	56	724040

أحصاء المسؤولين											
م. عبد العزيز السلطان	م. محمد الصويغ	م. زكي الجوهر	أ. أحمد العبد القادر	أ. حنان العويد	م. عبد العزيز المخايطة	أ. محمد القصيمي	أ. عبد العزيز بودي	أ. حمزة السلطان	أ. إبراهيم المقهوي	أ. أحمد المطر	أ. عزام الربيعة
١٤	١٥	١٤	٢٤		٦	٦	٣	٣	١	١	٣

أحصاء المسؤولين											
أ. أحمد الجغيمان	أ. سالم الربيعة	أ. مريم العبد القادر	أ. وفاء الرشيد	أ. لجين المناسف	أ. عبد الله التركي	أ. عبد الله الحمود	أ. عمر العمودي	أ. حجي النجدي	أ. منيفة المطرفي	أ. فاطمة العسيري	أ. دانة الحمد
٣	٥	١	١	٣	٣	١	١	٢	٢	٢	٢

المدير التنفيذي
أ. أحمد بن عادل العبد القادر

نائب رئيس مجلس الإدارة
م. عبد العزيز بن عبد اللطيف المخايطة

رئيس مجلس الإدارة
م. عبد العزيز بن عبد الهادي السلطان

المدير المالي
م. محمد بن إبراهيم الصويغ

جمعية خيرية
إسلامية



جمعية معين القانونية

لخدمة الأرمال واليتامى

ترخيص رقم: 5244